

УТВЕРЖДЕН  
Проектным комитетом по основному  
направлению стратегического развития  
и приоритетным проектам "Образование"  
(протокол от 20 декабря 2016 г.  
№ ОГ-П6- пр)

**СВОДНЫЙ ПЛАН ПРИОРИТЕТНОГО ПРОЕКТА**  
**"Современная цифровая образовательная среда Российской Федерации"**

Руководитель проекта	Огородова Л.М., заместитель Министра образования и науки Российской Федерации
Администратор проекта	Тимонин В.С., заместитель Директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России
Разработчик сводного плана	Третьяков В.С., заместитель проректора по образовательным технологиям и территориальной сети ФГАОУ ВО "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина"

## 1. План приоритетного проекта по контрольным точкам

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
Общие организационные мероприятия по проекту					
1.	Утвержден сводный план проекта	26 декабря 2016 г.	Утвержденный Сводный план	В.С.Тимонин	Проектный комитет
2.	Разосланы рекомендации ведущим российским компаниям по организации работы фондов поддержки развития онлайн-обучения	1 апреля 2017 г.	Письмо Минобрнауки России ведущим российским компаниям	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
3.	Принято постановление Правительства Российской Федерации, утверждающее правила предоставления грантов в форме субсидии	1 мая 2017 г.	Постановление Правительства Российской Федерации	В.С.Тимонин	Проектный комитет
4.	Подготовлен проект изменений в сводный план в части реализации приоритетного проекта в 2018 году	15 ноября 2017 г.	Отчет по реализации первого этапа проекта	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
5.	Утвержден сводный план в части реализации приоритетного проекта в 2018 году	10 декабря 2017 г.	Отчет по реализации первого этапа проекта	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
6.	Подготовлен отчет по реализации первого этапа проекта	15 декабря 2017 г.	Отчет по реализации первого этапа проекта	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
Нормативное и правовое обеспечение развития онлайн-обучения					
7.	Разработан нормативный правовой акт Минобрнауки России, обеспечивающий возможность перерасчета результатов освоения онлайн-курсов с сокращением срока освоения образовательной программы	1 мая 2017 г.	Проект приказа Минобрнауки России	В.С.Тимонин	Руководитель проекта

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
8.	Разработан новый порядок применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ, в рамках которого предусмотрены определения "онлайн-курс" и другие, а также минимальные требования к реализации онлайн-курсов	1 мая 2017 г.	Проект приказа Минобрнауки России	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
9.	Вступил в силу нормативный правовой акт Минобрнауки России, обеспечивающий возможность пересчета результатов освоения онлайн-курсов с сокращением срока освоения образовательной программы	1 сентября 2017 г.	Приказ Минобрнауки России	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
10.	Вступил в силу новый порядок применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ, в рамках которого предусмотрены определения "онлайн-курс" и другие, а также минимальные требования к реализации онлайн-курсов	1 сентября 2017 г.	Приказ Минобрнауки России	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
Создание системы оценки качества онлайн-курсов					
11.	Разработана и согласована с общественно-деловым советом и экспертной группой по основному направлению стратегического развития Российской Федерации "Образование" модель оценки качества онлайн-курсов в рамках открытой системы профессионально-общественной оценки онлайн-курсов;	10 октября 2017 г.	Экспертное заключение к модели функционирования открытой системы профессионально- общественной оценки онлайн-курсов	В.С.Тимонин	Руководитель проекта

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
			общественной оценки онлайн-курсов		
12.	Создана и введена в действие система оценки качества онлайн-курсов	15 ноября 2017 г.	Система качества онлайн-курсов функционирует на информационном ресурсе, обеспечивающем использование онлайн- курсов по принципу "одного окна"	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
Создание государственных сервисов, интеграционных решений и технологической экосреды для развития онлайн-обучения					
13.	Определен нормативный статус информационного ресурса, обеспечивающего использование онлайн-курсов по принципу "одного окна"	1 февраля 2017 г.	Согласованный Минобрнауки России с Минкомсвязи России статус ресурса	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
14.	Организована работа профессионального сообщества по формированию технических заданий для сервисов, обеспечивающих применение онлайн-курсов в формальном образовании, и типовых программных решений с открытыми исходными кодами для онлайн-обучения	1 мая 2017 г.	Протоколы совещаний	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
15.	Создан информационный ресурс, обеспечивающий использование онлайн-курсов по принципу "одного окна"	10 ноября 2017 г.	Информационный ресурс	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
16.	Созданы базовые условия, обеспечивающие создание и использование онлайн-курсов при реализации	1 января 2018 г.	Обеспечено создание и использование онлайн-	В.С. Тимонин	Руководитель проекта

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
	образовательных программ среднего профессионального и высшего образования, а также передачу электронных документов, подтверждающих результаты обучения, между образовательными организациями		курсов при реализации образовательных программ среднего профессионального и высшего образования		
17.	Разработаны интеграционные решения и осуществлена пилотная интеграция ГИС "Контингент", ресурса "Одного окна" и платформ онлайн-обучения	1 марта 2018 г.	Пилотная интеграция ГИС "Контингент", ресурса "Одного окна" и платформ онлайн-обучения	В.С. Тимонин	Руководитель проекта
18.	Определен порядок размещения цифровых образовательных ресурсов и онлайн-курсов для уровня общего образования на информационном ресурсе, обеспечивающем использование онлайн-курсов по принципу «одного окна»	1 мая 2018 г.	Приказ Минобрнауки России	Т.Ю. Синюгина	Руководитель проекта
19.	Предоставлен доступ к «Российской электронной школе» на информационном ресурсе, обеспечивающем использование онлайн-курсов по принципу «одного окна»	15 сентября 2019 г.	Интеграция платформы онлайн-обучения с информационными системами с целью автоматизированной передачи информации об учебных достижениях	В.С. Тимонин	Руководитель проекта
20.	Выполнены задачи по созданию технологической инфраструктуры онлайн-обучения, связанные с формированием доступа к онлайн-обучению по принципу "одного окна", включая онлайн-курсы, интерактивные игровые ресурсы и симуляторы, онлайн-ресурсы образовательных	15 июня 2020 г.	Завершено создание технологической инфраструктуры онлайн-обучения, по принципу "одного	В.С. Тимонин	Руководитель проекта

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
	мероприятий (турниров, состязаний, олимпиад, учебных проектов и т.п.)		окна", включая онлайн-курсы, интерактивные игровые ресурсы и симуляторы, онлайн-ресурсы образовательных мероприятий		
Развитие компетенций в области онлайн-обучения					
21.	Созданы открытые онлайн-курсы и симуляторы для формирования базовых навыков в области разработки и поддержки онлайн-курсов	1 декабря 2017 г.	Не менее 9 открытых онлайн-курсов в области разработки, экспертизы и использования онлайн-курсов	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
22.	Проведены мероприятия ("хакатоны" и иные активности) по обобщению имеющегося опыта и уточнению задач проекта между специалистами в области образования	1 декабря 2017 г.	Проведено не менее 3 мероприятий	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
23.	Прошли обучение по программам повышения квалификации с использованием разработанных онлайн-курсов, формирующих базовые компетенции в области образовательных технологий, разработки и поддержки онлайн-курсов	25 декабря 2017 г.	Прошли обучение по программам повышения квалификации не менее 1000 работников образовательных организаций	В.С.Тимонин	Руководитель проекта

Продвижение технологий онлайн-обучения

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
24.	Создание информационного контента и реализация мероприятий по обеспечению информированности образовательных организаций, учащихся и студентов о возможностях создания и использования онлайн-курсов	1 ноября 2017 г.	Информационный контент	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
25.	Проведена международная конференция в целях популяризации и обсуждения онлайн-обучения	1 октября 2017 г.	Международная конференция	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
Развитие онлайн-обучения в области высшего образования					
26.	Вовлечение российских образовательных организаций высшего образования в создание и использование онлайн-курсов	1 июня 2017 г.	Вовлечено не менее 50 российских образовательных организаций высшего образования, которые участвуют в создании или использовании онлайн-курсов	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
27.	Разработаны и доведены до сведения образовательных организаций рекомендации по применению нормативных актов, связанных с использованием онлайн-курсов в образовательных организациях, проведен мониторинг наличия в образовательных организациях соответствующей локальной нормативной документации и реализации прав студентов на зачет результатов онлайн-курсов	1 сентября 2017 г.	Разосланы рекомендации по перезачету онлайн-курсов в образовательные организации, проведены мероприятия с участием Минобрнауки России (семинары, вебинары)	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
28.	Не менее 200 онлайн-курсов, представленных на портале,	15 ноября	Открытый доступ	В.С.Тимонин	Руководитель

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
	обеспечивающем доступ к онлайн-курсам по принципу "одного окна", доступны для освоения	2017 г.	к онлайн-курсам		проекта
Развитие онлайн-обучения в области среднего профессионального образования					
29.	Определены пилотные регионы для реализации проекта на уровне среднего профессионального образования	1 июля 2017 г.	Предложения в сводный план по перечню пилотных субъектов Российской Федерации для реализации проекта	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
30.	Определены по согласованию с руководителем приоритетного проекта "Рабочие кадры для передовых технологий" компетенции и дисциплины, для освоения которых необходимо создание онлайн-курсов в приоритетном порядке	1 сентября 2017 г.	Перечень приоритетных компетенций и дисциплин, для освоения которых необходимо создание онлайн-курсов в приоритетном порядке	В.С.Тимонин	Руководитель проекта
31.	Обеспечено привлечение средств для создания онлайн-курсов, используемых в образовательных программах среднего профессионального образования	15 марта 2019 г.	Привлечены средства для создания онлайн-курсов, используемых в образовательных программах среднего профессионального образования	В.С. Тимонин	Руководитель проекта

Продвижение технологий онлайн-обучения  
Развитие технологий онлайн-обучения в области среднего общего образования

№ п/п	Наименование контрольной точки	Срок	Вид документа и (или) результат	Ответственный исполнитель	Уровень контроля
32.	Определены механизмы интеграции общего образования в приоритетный проект	1 июня 2017 г.	Предложения по изменениям свободного плана и паспорта для включения уровня общего образования в приоритетный проект	В.С.Тимонин	Проектный комитет
33.	Актуализирован сводный план и паспорт приоритетного проекта в части общего образования	28 июля 2017 г.	Актуализированный сводный план и паспорт приоритетного проекта	В.С.Тимонин	Руководитель проекта

## 2. План финансового обеспечения приоритетного проекта

№ п/п	Наименование мероприятия	ГРБС	КБК расходов	Срок доведения лимитов бюджетных обязательств <sup>1</sup>	Бюджетные источники финансирования, млн. рублей			Внебюджетные источники финансирования	Всего, млн. рублей
					федеральный бюджет	бюджеты субъектов Российской Федерации	бюджеты органов местного самоуправления		
Нормативно-правовое обеспечение развития онлайн-обучения, разработка требований к навыкам в области онлайн-обучения и создание системы оценки качества онлайн-курсов									
1.	Гранты на создание системы оценки качества онлайн-курсов, разработку требований к навыкам в области онлайн-обучения, разработку предложений по нормативно-правовому обеспечению развития онлайн-обучения (на конкурсной основе)	074	0706 02 1 П1 90059 613	1 мая 2017 г.	105,00				105,00
Создание государственных сервисов и интеграционных решений									
2.	Гранты на создание государственных сервисов, интеграционных решений для развития онлайн-обучения, создание информационного ресурса, обеспечивающего использование онлайн-курсов по принципу "одного окна" (на конкурсной основе)	074	0706 02 1 П1 90059 613	1 мая 2017 г.	150,00				150,00
Развитие компетенций в области онлайн-обучения									
3.	Гранты на создание системы повышения квалификации преподавателей и специалистов в области онлайн-обучения (на конкурсной основе)	074	0706 02 1 П1 90059 613	1 мая 2017 г.	85,00				85,00
Продвижение технологий онлайн-обучения									
4.	Гранты на продвижение технологий онлайн-обучения и информационное сопровождение приоритетного проекта (на конкурсной основе)	074	0706 02 1 П1 90059 613	1 мая 2017 г.	60,00				60,00
Создание и поддержка онлайн-курсов								400,00	400,00

<sup>1</sup> На реализацию мероприятий приоритетного проекта осуществляется предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета при условии победы в конкурсе. Правила предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета на реализацию приоритетного проекта утверждаются постановлением Правительства Российской Федерации.

## 3. План согласований и контрольных мероприятий приоритетного проекта

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
Основные согласования													
Утвержден сводный план реализации проекта	Проектный комитет											26	
												декабря	
Определено нормативного статуса информационного ресурса, обеспечивающего по принципу "одного окна" доступ к качественным онлайн-курсам	Минобрнауки России Минкомсвязи России											31	
Согласовано постановление Правительства Российской Федерации, утверждающее порядок предоставления грантов в форме субсидии	Проектный комитет								20				
Определены механизмы включения уровня общего образования в приоритетный проект	Проектный комитет											1	
Определены пилотные регионы для реализации проекта на уровне среднего профессионального образования	Руководитель проекта											1	
Определены по согласованию с руководителем проекта "Рабочие кадры для передовых технологий" компетенции и дисциплины,	Руководитель проекта												1

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь

для освоения которых  
необходимо создание  
онлайн-курсов в  
приоритетном порядке

Подготовлен проект  
изменений в сводный план в  
части реализации  
приоритетного проекта в  
2018 году

Руководитель проекта

15

Утвержден сводный план в  
части реализации  
приоритетного проекта в  
2018 году

Проектный комитет

10

Утвержден отчет по  
реализации первого этапа  
проекта

Руководитель проекта

28

Плановые контрольные точки

Согласованы проекты  
Приказов Минобрнауки  
России и проект  
постановления  
Правительства Российской  
Федерации о проведении  
эксперимента, связанного с  
широким использованием  
онлайн-курсов в системе  
высшего образования,  
установлен график ввода  
нормативных актов в  
действие

Проектный комитет

16



Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
Вовлечено не менее 50 российских образовательных организаций высшего образования в создание и использование онлайн-курсов	Руководитель проекта						1						
Согласование прототипа интеграции платформ онлайн-обучения и государственных информационных систем на пилотной платформе онлайн-обучения	Проектный комитет						29						
Создание информационного контента и реализация мероприятий по обеспечению информированности образовательных организаций, учащихся и студентов о возможностях создания и использования онлайн-курсов	Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации											1	
Создан информационный ресурс, обеспечивающий использование онлайн-курсов по принципу «одного окна»	Руководитель проекта											10	
Не менее 200 онлайн-курсов, представленных на портале, обеспечивающем доступ к онлайн-курсам по принципу "одного окна", доступны для освоения	Руководитель проекта											15	

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)												
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
Создана и введена в действие система оценки качества онлайн-курсов	Руководитель проекта													15
Разработана и согласована с общественно-деловым советом и экспертной группой по основному направлению стратегического развития Российской Федерации "Образование" модель оценки качества онлайн-курсов в рамках открытой системы профессионально-общественной оценки онлайн-курсов	Руководитель проекта													10
Создание информационного контента и реализация мероприятий по обеспечению информированности образовательных организаций, учащихся и студентов о возможностях создания и использования онлайн-курсов	Руководитель проекта													
Вступил в силу новый порядок применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий	Руководитель проекта													1

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
при реализации образовательных программ, в рамках которого предусмотрены определения "онлайн-курс" и другие, а также минимальные требования к реализации онлайн-курсов													
Вступил в силу нормативный правовой акт Минобрнауки России, обеспечивающий возможность перезачета результатов освоения онлайн-курсов с сокращением срока освоения образовательной программы	Руководитель проекта										1		
Создание рабочей группы по развитию цифровых образовательных технологий в сфере общего образования	Руководитель проекта											15	
Создан информационный ресурс, обеспечивающий использование онлайн-курсов по принципу "одного окна"	Руководитель проекта												10
Разработаны и доведены до сведения образовательных организаций рекомендации по перезачету онлайн-курсов, проведены мероприятия с участием Минобрнауки России	Руководитель проекта												1

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
(семинары, вебинары) по разъяснению нормативных актов, связанных с использованием онлайн-курсов в образовательных организациях, проведен мониторинг наличия в образовательных организациях соответствующей локальной нормативной документации и реализации прав студентов на зачет результатов освоения онлайн-курсов													
Публичный запуск работы информационного ресурса в рамках проведения международной конференции	Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации										18		
Создана и введена в действие система оценки качества онлайн-курсов	Руководитель проекта											15	
Согласованы документы, закрепляющие статус государственных информационных систем и определяющих ответственные органы ответственные за их поддержку	Проектный комитет											20	
Созданы не менее 9 открытых онлайн-курсов в области разработки,	Руководитель проекта												1

Наименование согласования/ контрольного мероприятия	Ответственный за проведение	Месяц (2017 год)											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
экспертизы и использования онлайн-курсов													

экспертизы и использования  
онлайн-курсов

Проведено не менее трёх  
мероприятий (хакатоны и  
иные активности) по  
обобщению имеющегося  
опыта и уточнению задач  
проекта между  
специалистами в области  
образования

Руководитель проекта

1

Прошли обучение по  
программам повышения  
квалификации с  
использованием  
разработанных онлайн-  
курсов, формирующих  
базовые компетенции в  
области образовательных  
технологий, разработки и  
поддержки онлайн-курсов

Руководитель проекта

25

## 4. План управления приоритетным проектом

## 4.1. Управление результатами и выгодами

№ п/п	Наименование показателя/ субъект Российской Федерации	Базовое значение	Период, год					
			2016	2017	2018	2019	2020	2025*
1.	Число обучающихся образовательных организаций, прошедших обучение на онлайн-курсах для формального и неформального обучения, тыс. чел., в том числе:	основной	35	140	1520	3050	6000	11000
1.1.	- учащиеся общеобразовательных организаций, тыс. человек;	аналитический	5	50	600	1500	2900	6000
1.2.	- студенты профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования, тыс. человек.	аналитический	30	90	920	1550	3100	5000
2.	Число обучающихся по основным или дополнительным образовательным программам, прошедших обучение на онлайн-курсах для формального образования с получением документа, подтверждающего результаты обучения, тыс. обучающихся.	аналитический	2	20	100	200	300	1000
3.	Количество онлайн-курсов, обеспечивающих освоение дисциплин (модулей) образовательных программ среднего профессионального, высшего и дополнительного образования, доступных для освоения в текущем году, единиц.	аналитический	100	450	1500	2500	3500	4000

\* Значения приводятся в качестве ориентиров развития проекта за рамками периода его реализации.

## 4.2. Рассмотрение проблемных вопросов и управление изменениями

Основные категории изменений	Рабочие органы проекта по направлениям мероприятий проекта	ЦКПУ <sup>2</sup>	РП <sup>3</sup>	ФЗ <sup>4</sup>	Экспертная группа	ФПО <sup>5</sup>	ПК <sup>6</sup>	Президиум Совета
------------------------------	--	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	------------------	-----------------	------------------

## Изменение показателей и результатов проекта

Результаты проекта	ПЗ <sup>7</sup>	Э <sup>8</sup>	С <sup>9</sup>	С	Э	С	У <sup>10</sup>	
Показатели проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	С	С	У

## Изменение сроков проекта (контрольных точек)

Паспорт проекта	ПЗ	Э	С	С	Э	С	С	У
Сводный план	ПЗ	Э	С	С		С	У	
Рабочий план	ПЗ		С/У					

<sup>2</sup> ЦКПУ - центр компетенций проектного управления.

<sup>3</sup> РП - руководитель проекта.

<sup>4</sup> ФЗ - функциональный заказчик.

<sup>5</sup> ФПО - федеральный проектный офис.

<sup>6</sup> ПК - проектный комитет.

<sup>7</sup> ПЗ - подготовка запроса.

<sup>8</sup> Э - экспертиза.

<sup>9</sup> С - согласование.

<sup>10</sup> У - утверждение.

## 4.3. Состав рабочих органов приоритетного проекта

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
Общая организационная группа – Межведомственная рабочая группа					
1.	Руководитель проекта	Огородова Людмила Михайловна	Заместитель Министра образования и науки Российской Федерации	Управление комплексом работ по приоритетному проекту, контроль исполнения, согласование отчетности по проекту	Васильева О.Ю. Министр образования и науки Российской Федерации
2.	Администратор проекта	Тимонин Владимир Сергеевич	Заместитель Директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России	Координация работ по приоритетному проекту, оперативный контроль, организация подготовки отчетности, коммуникации, управление рисками	Огородова Л.М., заместитель Министра образования и науки Российской Федерации Соболев А.Б., директор департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России
3.	Заместитель администратора проекта	Швиндт Антоний Николаевич	Советник Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России	Координация работ по приоритетному проекту в Минобрнауки России, оперативный контроль, формирование отчетности, коммуникации, управление рисками	Тимонин В.С. Заместитель Директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России
4.	Советник администратора проекта	Третьяков Василий Сергеевич	Заместитель проректора по образовательным технологиям и территориальной сети ФГАОУ ВО "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина"	Разработка сводного плана проекта, координация работ по функциональным направлениям проекта, оперативный контроль, формирование отчетности, управление рисками	Тимонин В.С. Заместитель Директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России
5.	Член группы	Беликова Жанна Викторовна	Начальник отдела экономики образования и культуры Департамента социального развития Минэкономразвития России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
6.	Член группы	Качанов Олег Юрьевич	Директор Департамента проектов по информатизации Минкомсвязи России	направлениях Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
7.	Член группы	Никитин Дмитрий Сергеевич	Заместитель директора Департамента развития высоких технологий Минкомсвязи России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
8.	Член группы	Носкова Жанна Борисовна	Начальник отдела бюджетной политики в сфере образования Департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки Минфина России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
9.	Член группы	Колчина Инна Николаевна	Заместитель директора Департамента финансов, организации бюджетного процесса, методологии и экономики образования и науки Минобрнауки России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
10.	Член группы	Ватбольская Елена Юрьевна	Институт Ускорения Экономического развития (Рыбаков Фонд), координатор направления «Высшее образование»	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
11.	Помощник администраторов проекта	Архипов Олег Дмитриевич	Главный специалист-эксперт отдела проектной деятельности Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России	Документооборот, формирование отчетности	Тимонин В.С. Заместитель Директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России
12.	Член группы	Сорокин Святослав	Заместитель директора Департамента социального развития	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом,	Координатор определяется коллегиальным решением

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Олегович	Минэкономразвития России	коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	рабочего органа
13.	Член группы	Улыбин Дмитрий Львович	Заместитель начальника отдела Департамента проектов по информатизации Минкомсвязи России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
14.	Член группы	Бондаренко Анна Владимировна	Заместитель начальника отдела общественно-гуманитарных наук Управления академического взаимодействия и обеспечения деятельности Научно-координационного совета ФАНО России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
15.	Член группы	Журавлев Дмитрий Владимирович	Заместитель начальника Управления методологии ФАНО России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
16.	Член группы	Литвин Ирина Владимировна	Заместитель начальника отдела стандартов и содержания в сфере общего образования Департамента государственной политики в сфере общего образования Минобрнауки России	Организация управления сроками, содержанием, рисками, бюджетом, коммуникациями в приоритетном проекте и в его функциональных направлениях	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
			Нормативно-правовое обеспечение развития онлайн-обучения		
17.	Эксперт	Лукашевич Марина Борисовна	Генеральный директор общества с ограниченной ответственностью "Центр развития науки"	Формирование предложений по созданию и изменению нормативных актов и рекомендаций, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
18.	Эксперт	Калмыкова	Заместитель директора Центра	Формирование предложений по	Координатор определяется

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Светлана Владимировна	электронных образовательных ресурсов и дистанционных технологий ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	созданию и изменению нормативных актов и рекомендаций, экспертиза документов	коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
19.	Эксперт	Кушнир Михаил Эдуардович	Член правления некоммерческого партнерства "Лига образования"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по разрабатываемым нормативным актам и рекомендациям, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
20.	Эксперт	Мамойленко Сергей Николаевич	Эксперт Рособнадзора, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО "Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по разрабатываемым нормативным актам и рекомендациям, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
21.	Эксперт	Спицкая Галина Алексеевна	Эксперт Рособнадзора, советник ректора ФГБОУ ВО "Омский государственный университет имени Ф.М. Достоевского"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по разрабатываемым нормативным актам и рекомендациям, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
22.	Эксперт	Конюхов Игорь Юрьевич	Начальник управления качеством образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по разрабатываемым нормативным актам и рекомендациям, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
23.	Эксперт	Лебедев Сергей Аркадьевич	Директор образовательно-научного центра "Кибернетика" ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по разрабатываемым нормативным актам и рекомендациям, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
Создание государственных сервисов и интеграционных решений					
24.	Эксперт	Лямин Андрей Владимирович	Директор Центра дистанционного обучения ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики" (НИУ ИТМО)	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
25.	Эксперт	Шередин Роман Валериевич	Заместитель руководителя Россвязи	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
26.	Эксперт	Цветков Игорь Владимирович	Начальник управления организации учебной деятельности ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
27.	Эксперт	Ицыксон Владимир Михайлович	Доцент кафедры компьютерных систем и программных технологий ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
28.	Эксперт	Сысков Алексей	Директор подразделения Управления информационных систем учебного	Участие в разработке плана по функциональному направлению,	Координатор определяется коллегиальным решением

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Мстиславович	процесса ФГАОУ ВО "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина"	формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	рабочего органа функционального направления
29.	Эксперт	Тимкин Сергей Леонидович	Исполнительный директор Ассоциации НО "Омский региональный электронный университет", Директор института непрерывного и открытого образования "Омский государственный университет имени Ф.М. Достоевского"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
30.	Эксперт	Кудинов Илья Викторович	Председатель комиссии по развитию информационных технологий в профессиональном образовании Совета ректоров вузов Республики Башкортостан	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
31.	Эксперт	Шамшович Валентина Федоровна	Исполнительный директор Ассоциации образовательных организаций "Электронное образование Республики Башкортостан", доцент кафедры математики ФГБОУ ВО "Уфимский государственный нефтяной технический университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
32.	Эксперт	Комаров Михаил Михайлович	Заместитель руководителя школы бизнес-информатики факультета бизнеса и менеджмента ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский университет - Высшая школа экономики"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
33.	Эксперт	Яшин Егор	Начальник отдела аппаратно-программных решений ФГБОУ ВО	Участие в разработке плана по функциональному направлению,	Координатор определяется коллегиальным решением

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Александрович	"Башкирский государственный педагогический университет имени М.Акмуллы"	формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	рабочего органа функционального направления
34.	Эксперт	Хохлов Юрий Евгеньевич	Заведующий базовой кафедрой института развития информационного общества ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
			Создание технологической экосреды для развития онлайн-обучения		
35.	Эксперт	Лямин Андрей Владимирович	Директор Центра дистанционного обучения ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики" (НИУ ИТМО)	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
36.	Эксперт	Пустовой Тарас Викторович	Директор Центра инновационных образовательных технологий ФГАОУ ВО "Московский физико-технический институт (государственный университет)"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
37.	Эксперт	Комаров Михаил Михайлович	Заместитель руководителя школы бизнес-информатики факультета бизнеса и менеджмента ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский университет - Высшая школа экономики"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
38.	Эксперт	Игнатьев Даниил Александрович	Руководитель центра прокторинга дирекции по онлайн обучению ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский университет -	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
			Высшая школа экономики"	решений, экспертиза документов	
39.	Эксперт	Ицыксон Владимир Михайлович	Доцент кафедры компьютерных систем и программных технологий ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
40.	Эксперт	Калмыкова Светлана Владимировна	Заместитель директора Центра электронных образовательных ресурсов и дистанционных технологий ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
41.	Эксперт	Земцов Дмитрий Игоревич	Проректор по учебной работе ФГБОУ ВО "Московский политехнический университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
42.	Эксперт	Мещеряков Виталий Александрович	Проректор по информационным технологиям ФГБОУ ВО "Сибирская государственная автомобильно-дорожная академия"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
43.	Эксперт	Беленко Владимир Алексеевич	Начальник управления заочного обучения и электронных образовательных технологий ФГАОУ ВО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
44.	Эксперт	Белага	Доцент ФГАОУ ВО "Национальный	Участие в разработке плана по	Координатор определяется

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Виктория Владимировна	исследовательский ядерный университет "МИФИ"	функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
45.	Эксперт	Лебедев Сергей Аркадьевич	Директор образовательно-научного центра "Кибернетика" ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
Создание системы оценки качества онлайн-курсов					
46.	Эксперт	Можаева Галина Васильевна	Директор института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
47.	Эксперт	Богданова Диана Александровна	Старший научный сотрудник Федерального исследовательского центра	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
48.	Эксперт	Древаль Максим Алексеевич	Директор по продуктам Центра онлайн- обучения "Нетология-групп: Фоксфорд, Нетология"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
49.	Эксперт	Зобнина	Руководитель департамента	Участие в разработке плана по	Координатор определяется

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Маргарита Ренатовна	исследований Фонда развития интернет-инициатив"	функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
50.	Эксперт	Рудых Екатерина Сергеевна	Директор автономной некоммерческой организации "Института развития интернета (ИРИ)"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
51.	Эксперт	Савицкий Кирилл Леонидович	Директор по развитию Общество с ограниченной ответственностью "Электронная школа"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
52.	Эксперт	Хасьянов Айрат Фаридович	Директор Высшей школы информационных технологий и информационных систем ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский) федеральный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
53.	Эксперт	Гирин Максим Юрьевич	Директор по развитию корпоративного сектора, Университет в кармане	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
54.	Эксперт	Усанова Ольга Юрьевна	Руководитель департамента науки и образовательных программ инновационного центра "ANMICO"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
55.	Эксперт	Бабанская	Начальник научно-методического отдела	Участие в разработке плана по	Координатор определяется

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
		Олеся Мирославовна	института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский государственный университет"	функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
56.	Эксперт	Лямин Андрей Владимирович	Директор Центра дистанционного обучения ФГАОУ ВО "Санкт- Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики" (НИУ ИТМО)	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
57.	Эксперт	Молчанов Александр Сергеевич	Эксперт автономной некоммерческой организации "Института развития интернета (ИРИ)"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
58.	Эксперт	Барбашина Оксана Владимировна	Директор центра развития электронного обучения ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по созданию системы оценки качества онлайн-курсов, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
59.	Эксперт	Саблина Светлана Геннадьевна	Проректор по учебной работе ФГАОУ ВО "Новосибирский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
Развитие компетенций в области онлайн-обучения					
60.	Эксперт	Сомов Яков Михайлович	Директор просветительского проекта "Лекториум"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
				реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	функционального направления
61.	Эксперт	Калмыкова Светлана Владимировна	Заместитель директора Центра электронных образовательных ресурсов и дистанционных технологий ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
62.	Эксперт	Кулик Евгения Юрьевна	Руководитель Дирекции по онлайн обучению ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский университет - Высшая школа экономики"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
63.	Эксперт	Ольчак Андрей Станиславович	Доцент ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
64.	Эксперт	Можаева Галина Васильевна	Директор института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
65.	Эксперт	Бабанская Олеся Мирославовна	Начальник научно-методического отдела института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
			исследовательский Томский государственный университет"	реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	функционального направления
66.	Эксперт	Захарова Ульяна Сергеевна	Специалист по научно-методической работе института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
67.	Эксперт	Ларионова Виола Анатольевна	Доцент ФГАОУ ВО "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
68.	Эксперт	Максимов Александр Васильевич	Начальник отдела электронного обучения ФГБОУ ВО "Омский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
69.	Эксперт	Шашкова Марина Викторовна	Директор Института переподготовки и повышения квалификации ФГАОУ ВО "Новосибирский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
Продвижение технологий онлайн-обучения					
70.	Эксперт	Киясов Нурлан Муратович	Директор по развитию ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС"	Экспертная поддержка и координация работ по соответствующему функциональному направлению проекта	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа
Развитие онлайн-обучения в области высшего образования					
71.	Эксперт	Бабанская Олеся Мирославовна	Начальник научно-методического отдела института дистанционного образования ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский Томский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
72.	Эксперт	Тимкин Сергей Леонидович	Исполнительный директор Ассоциации НО "Омский региональный электронный университет", Директор института непрерывного и открытого образования "Омский государственный университет имени Ф.М. Достоевского"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
73.	Эксперт	Шамшович Валентина Федоровна	Исполнительный директор Ассоциации образовательных организаций "Электронное образование Республики Башкортостан", доцент кафедры математики ФГБОУ ВО "Уфимский государственный нефтяной технический университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
74.	Эксперт	Кудинов Илья Викторович	Председатель комиссии по развитию информационных технологий в профессиональном образовании Совета ректоров вузов Республики Башкортостан	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
75.	Эксперт	Шамец Сергей Порфирьевич	Начальник центра информационных технологий ФГБОУ ВО "Омский государственный технический университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по требованиям к реализации сервисов и решений, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
76.	Эксперт	Панебратцев Юрий Анатольевич	Профессор, начальник отдела ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
Развитие онлайн-обучения в области среднего профессионального образования					
77.	Эксперт	Конакина Елена Гавриловна	Заместитель директора по учебно-методической работе Университетский политехнический колледж ФГАОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
78.	Эксперт	Черноскутова Инна Анатольевна	Начальник отдела развития среднего профессионального образования Департамента государственной политики в сфере подготовки рабочих кадров и ДПО	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
79.	Эксперт	Фишман Александр Израилевич	Профессор кафедры общей физики Института физики ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский) федеральный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
80.	Эксперт	Глушко Дмитрий Евгеньевич	Заместитель генерального директора союза "Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров "Ворлдскиллс Россия"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
81.	Эксперт	Сидоренко Анна Владимировна	Начальник управления среднего профессионального образования Министерства образования и науки Республики Татарстан	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
82.	Эксперт	Ковалёв Дмитрий Сергеевич	Руководитель Центра развития профессионального образования ГБОУ ВО МО «Академия социального управления»	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
83.	Эксперт	Ялчикаева Гуллярия Рафкатовна	Заместитель министра образования Республики Башкортостан	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
84.	Эксперт	Киньябузова Альбина Салимьяновна	Заместитель начальника отдела профессионального образования Министерства образования Республики Башкортостан	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
85.	Эксперт	Гуляев Руслан Александрович	Начальник управления профессионального образования Департамента образования и науки Тюменской области	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
86.	Эксперт	Вяткин Николай Владимирович	Начальник информационно-аналитического отдела Министерства общего и профессионального образования Свердловской области	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
87.	Эксперт	Юшкова Анна Александровна	Доцент кафедры естественнонаучных дисциплин Высшего колледжа информатики ФГАОУ ВО "Новосибирский национальный исследовательский государственный университет"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
88.	Эксперт	Гаврилова Наталья Владимировна	Начальник управления методической работы, образовательных инноваций, дополнительного образования и профессионального обучения ФГБОУ ВО "Омский государственный аграрный университет им. П.А.Столыпина"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
89.	Эксперт	Ганат Светлана Александровна	Доцент, начальник управления профориентации ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
90.	Эксперт	Чурилов Андрей Викторович	Директор Московского приборостроительного техникума ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
Развитие технологий онлайн-обучения в области среднего общего образования					
91.	Эксперт	Ганат Светлана Александровна	Доцент, начальник управления профориентации ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"	Участие в разработке плана по функциональному направлению, формирование предложений по реализации мероприятий в рамках функционального направления, экспертиза документов	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
92.	Эксперт	Гулин Александр Сергеевич	Координатор инновационной деятельности ГБОУ города Москвы "Гимназия № 1576"	Формирование предложений по включению общего образования в приоритетный проект	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
93.	Эксперт	Леви Гавриил Давидович	Основатель и директор "Дневник.ру"	Формирование предложений по включению общего образования в приоритетный проект	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
94.	Эксперт	Смирнова Мария Алексеевна	Заместитель директора по информатизации образовательного процесса ГБОУ города Москвы "Школа № 777 имени Героя Советского Союза Е.В.Михайлова"	Формирование предложений по включению общего образования в приоритетный проект	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления
95.	Эксперт	Сажин Антон Юрьевич	Директор автономной некоммерческой организации "Открытая школа"	Формирование предложений по включению общего образования в приоритетный проект	Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа

№ п/п	Роль в проекте <sup>11</sup>	ФИО	Должность	Описание выполняемого функционала	Непосредственный руководитель
96.	Эксперт	Чурилов Андрей Викторович	Директор Московского приборостроительного техникума ФГБОУ ВО "Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова"	Формирование предложений по включению общего образования в приоритетный проект	функционального направления Координатор определяется коллегиальным решением рабочего органа функционального направления

<sup>11</sup> Для сводного плана программы также указываются руководители проектов, входящих в программу.

## 4.4. План коммуникаций по приоритетному проекту

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1.	Статус проекта	Огородова Л.М.	ФПО	Ежемесячно (по графику)	Электронный отчет
2.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Тимонин В.С.	Участники проекта	Еженедельно (пятница)	Информационная система
3.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Участники проекта	Тимонин В.С.	Еженедельно (четверг)	Информационная система
4.	О выполнении контрольной точки	Тимонин В.С.	Огородова Л.М., ФПО	Не позже сроков графиков и контрольных точек	Электронная почта, АИС ПД
5.	Информация о статусе рисков и возможностей по проекту	Тимонин В.С., ответственное лицо по направлению	Огородова Л.М., ФПО	По факту изменения	Телефонная связь Электронная почта АИС ПД
6.	Обмен опытом, текущие вопросы	Огородова Л.М.	Рабочая группа, ответственные по направлениям	Не реже 1 раз в квартал	Совещание
7.	Приглашения на совещания	Тимонин В.С.	Участники совещания	За 5 дней до даты совещания	Телефонная связь, электронная почта
8.	Передача поручений, протоколов, документов	Тимонин В.С.	Участники проекта	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта

## 4.5. Управление рисками приоритетного проекта

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по реагированию	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском
1.	Низкий уровень доверия студентов к онлайн-технологиям	Низкий уровень доверия и готовности студентов и академического сообщества к использованию современных образовательных технологий, основанных на онлайн-курсах и цифровом контенте, приведет к не достижению плановых показателей по числу студентов, приступивших к освоению онлайн-курсов	а) реализация мероприятий по продвижению возможностей онлайн-обучения; б) развитие системы повышения квалификации в области образовательных технологий.	Низкая	6	Ежегодно	В.С.Тимонин
2.	Ограничения возможностей технологии онлайн-обучения	Возможно низкая эффективность методов онлайн обучения приведет к не достижению плановых показателей по количеству студентов, успешно завершивших обучения на онлайн-курсах, либо результаты обучения окажутся неудовлетворительными.	а) обеспечение возможностей платформы по реализации смешанного обучения; б) развитие возможностей технологической платформы в области совершенствования методов онлайн-обучения, в частности коммуникаций, виртуальных практикумов; в) проведение оценки эффективности применяемых методов обучения, уровня удовлетворенности	Низкая	4	Ежегодно	В.С.Тимонин

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по реагированию	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском
			качеством онлайн-курсов, реализация мероприятий по обмену лучшими практиками онлайн-обучения.				
3.	Консервативная позиция образовательных организаций	Консервативная позиция образовательных организаций будет препятствовать широкому использованию онлайн-курсов, особенно замещению традиционных методов обучения с высвобождением преподавателей вузов.	а) вовлечение преподавателей в оценку и доработку контента, обеспечение различных вариантов использования контента, включая смешанное обучение; б) передача инициативы по выбору курсов как альтернативы традиционным методам обучения самим студентам.	Высокий	7	Ежегодно	В.С.Тимонин
4.	Отсутствие средств для создания онлайн-курсов	Отсутствие у образовательных организаций свободных средств для создания онлайн-курсов.	а) обеспечение административной и информационной поддержки проекта со стороны органов власти; б) создание фондов грантовой поддержки создания курсов.	Высокий	9	Ежегодно	В.С.Тимонин

№ п/п	Наименование риска	Ожидаемые последствия	Мероприятия по реагированию	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление риском
5.	Низкая вовлеченность работодателей	Низкая активность работодателей и инвесторов по поддержке разработки качественного цифрового контента.	а) обеспечение реальных возможностей участия работодателей в формировании траекторий обучения студентов и реализации образовательных программ; б) формализация и распространение лучших практик участия работодателей в разработке онлайн-курсов и цифрового контента, демонстрирующих высокую эффективность такого участия.	Средний	6	Ежегодно	В.С.Тимонин
6.	Отсутствие бюджетного финансирования	Отсутствие дополнительного финансирования в необходимом объеме в 2020 году не позволит создать необходимые условия для масштабирования проекта, что снизит значения показателей от плановых в 3 - 5 раз.	При формировании проекта федерального бюджета на соответствующий финансовый год предусматривать бюджетные ассигнования Минобрнауки России на указанную цель.	Средний	5	Ежегодно	В.С.Тимонин

## 4.6. Управление возможностями приоритетного проекта

№ п/п	Наименование возможности	Ожидаемые эффекты	Мероприятия по реализации возможностей	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление достижением возможности
1.	Наличие опыта реализации проектов создания в Российской Федерации порталов онлайн образования	При реализации проекта может быть использован опыт проектов создания в Российской Федерации порталов онлайн образования, таких как Национальная платформа открытого образования, Универсарий, Лекториум и др.	а) использование кадрового ресурса платформ при реализации проекта; б) реализация на базе проекта Национальная платформа открытого образования базовой площадки для апробации разрабатываемых в рамках проекта технологических и организационных решений.	Высокая	8	Ежегодно	В.С.Тимонин
2.	Наличие у российских образовательных организаций опыта работы с глобальными платформами открытого образования	При реализации проекта может быть использован опыт ведущих вузов Российской Федерации по работе с глобальными платформами открытого образования, такими как Coursera, edX.org, Iversity и др., что позволяет организовать трансфер лучших мировых наработок и практик в области онлайн-обучения.	а) развитие сотрудничества с глобальными платформами открытого образования в рамках программы 5 - 100; б) включение онлайн-курсов, реализуемых на глобальных платформах открытого образования в создаваемые механизмы перезачета результатов обучения.	Средняя	7	Ежегодно	В.С.Тимонин

№ п/п	Наименование возможности	Ожидаемые эффекты	Мероприятия по реализации возможностей	Вероятность наступления	Уровень влияния на проект	Периодичность мониторинга	Ответственный за управление достижением возможности
3.	Выработка критериев качества онлайн-курсов на основе российских и зарубежных исследований	При создании системы профессионально-общественной оценки онлайн-курсов может быть использован результат проведенной экспертами АНО "Институт Развития Интернета" работы по выработке критериев качества онлайн-курсов на основе российских и зарубежных исследований.	а) включение автономной некоммерческой организации "Институт Развития Интернета (ИРИ" в состав участников проекта.	Высокая	4	Ежегодно	В.С.Тимонин